

Comment réussir son business plan ?

Par **Bercy Infos** < <https://economie.gouv.fr/entreprises/bercy-infos-qui-sommes-nous> >, le 23/12/2022 - **Créer ou reprendre une entreprise** LECTURE : 7 MINUTES

Document détaillant les points clés de votre projet de création ou de reprise d'entreprise, le business plan est un outil incontournable pour structurer votre projet et convaincre d'éventuels acteurs (notamment les banquiers et financeurs) de vous aider dans votre projet. Mais savez-vous quand et comment le réaliser ? Les clés pour comprendre !

Qu'est-ce qu'un business plan ?

Le **business plan** ou « plan d'affaire » est le document qui détaille, lors de la création ou la reprise d'une entreprise, l'ensemble du projet ainsi que l'évolution attendue de l'entreprise et de son activité, durant les premières années de son existence.

Dans le business plan il est utile, voire indispensable, de détailler un certain nombre d'éléments :

- ▶ le **contexte** de l'activité, son environnement
- ▶ les **cibles** et leurs besoins identifiés
- ▶ la **stratégie** globale mise en œuvre
- ▶ l'**équipe**, en premier lieu les personnes dédiées au management
- ▶ le **mode de financement** du projet
- ▶ le **plan d'évolution** prévu
- ▶ le **retour sur investissement** attendu.

À quel moment réaliser le business plan ?

Le business plan est un **aboutissement** dans le montage du projet.

Il est rédigé après l'**étude de marché**, après avoir fixé le **business model**, et après avoir décidé de la **forme juridique de l'entreprise**.

C'est le document qui récapitule et concrétise le projet.

[Business plan / business model : quelle différence ?](#)

business plan / business model : quelle différence ?

- ▶ Le « business model » ou « modèle économique » en français, détaille la façon dont l'entreprise compte générer son profit, et par extension la façon dont elle se positionne sur son marché, avec ses clients, ses fournisseurs, ses partenaires, etc.
- ▶ Le business plan est lui un document plus large qui présente la stratégie globale de l'entreprise (financière et autre) pour les années à venir. Il traduit le business model en terme de positionnement et d'actions stratégiques.

À ce titre, business plan et business model sont liés : le business model (ou ses éléments principaux) est repris dans le business plan.

Quelle est l'utilité du business plan ?

Le business plan intervient après l'étude de marché, le business model et l'élaboration de la stratégie commerciale et opérationnelle.

Pour autant le **business plan est fondamental** pour votre projet car c'est lui qui fait la synthèse de ces différents éléments et c'est grâce à lui que vous allez pouvoir communiquer. En effet, il s'agit avant tout d'un **outil de communication**, qui peut s'avérer indispensable pour convaincre d'éventuels partenaires de rejoindre ou soutenir le projet : financeurs, distributeurs, partenaires commerciaux, etc.

Au-delà de son utilité en « externe », le business plan permet aussi en interne de piloter le développement de l'entreprise et de constater d'éventuels écarts par rapport aux prévisions initiales.

Les 10 conseils pour réaliser votre business plan

CCI Business Builder < <https://business-builder.cci.fr/guide-creation/le-business-plan/strategi-operationnelles-ce-qui-est-important-pour-le-business-plan>>, le site des Chambres de commerce et d'industrie spécialisé dans l'accompagnement des entrepreneurs donne **10 conseils aux entrepreneurs pour réaliser leur business plan** (cliquez sur les bandeaux rouge pour ouvrir le texte) :

1 - Valorisez l'équipe

2 - Présentez la valeur ajoutée de votre service/produit pour le client

3 - Faites preuve de réalisme

4 - Mentionnez les difficultés éventuelles

5 - Présentez les choses simplement mais clairement

6 - Soyez synthétique

7 - Expliquez et justifiez les données chiffrées

8 - Ne négligez pas la présentation de votre document

9 - Rédigez une synthèse

10 - Adaptez votre business plan en fonction de votre interlocuteur

Les conseils en vidéo

Profitez également des conseils (en vidéo) d'Adil Maldou, du réseau d'appui aux entrepreneurs BGE :

Powered by

Powered by

2:07

[Version textuelle \(cliquer pour ouvrir\)](#)

Business plan : comment le rédiger ?

Le business plan peut être rédigé par l'entrepreneur, ou avec l'aide de professionnels et/ou d'outils dédiés. Voici les modalités généralement utilisées :

- ▶ l'entrepreneur le rédige de **manière totalement autonome**
- ▶ l'entrepreneur le rédige seul mais sollicite l'**assistance d'un expert-comptable**, profession ayant généralement l'habitude de ce genre de document, afin de l'enrichir et d'en assurer la cohérence
- ▶ l'entrepreneur utilise des **logiciels dédiés aux business plan**, dont certains sont gratuits et utilisables en ligne
- ▶ l'entrepreneur faire appel à un **professionnel spécialisé** dans la réalisation des business plan.

[Business plan : faites-vous accompagner !](#)

~~business plan : faites-vous accompagner :~~

- ▶ **CCI Business Builder** < <https://business-builder.cci.fr/>>, le site des Chambres de commerce et d'industrie spécialisé dans l'accompagnement des entrepreneurs propose une **solution en ligne gratuite** pour accompagner les entrepreneurs dans leurs projets de créations, reprise, et développement d'entreprise. Notamment au stade de la réalisation de leur business plan. **Vous renseigner sur CCI Business Builder** < <https://www.ccistore.fr/produit/8/CCI%20Business%20Builder#prodFeatures>> . **Vous inscrire à CCI Business Builder** < <https://business-builder.cci.fr/utilisateur/creer-mon-compte>>
- ▶ **Bpifrance Création** < <https://bpifrance-creation.fr/encyclopedie/previsions-financieres-business-plan/business-plan/faire-son-business-plan>> accompagne les entrepreneurs dans la l'élaboration et la rédaction de leur business plan :
 1. Télécharger un **mode d'emploi** < <https://bpifrance-creation.fr/boiteaoutils/construire-son-projet-mode-demploi>> pour élaborer votre business plan étape par étape
 2. Télécharger un **modèle prêt à l'emploi de business plan** < <https://bpifrance-creation.fr/boiteaoutils/construire-son-projet-modele-dossier>>

Ces contenus peuvent aussi vous intéresser

Création d'entreprise : les démarches à effectuer

Comment les référents uniques pour l'investissement (RUI) peuvent vous aider à développer votre entreprise ?

Comment financer vos projets grâce aux business angels ?

En savoir plus sur le business plan

Le business plan, outil opérationnel de votre stratégie d'entreprise < <https://business-builder.cci.fr/guide-creation/le-business-plan>> sur le site des Chambres de commerce et d'industrie (CCI.fr)

Faire son business plan < <https://bpifrance-creation.fr/encyclopedie/previsions-financieres/business-plan/faire-son-business-plan>> sur le site bpifrance-creation.fr

Business model et business plan : quelle différence ? < <https://bpifrance-creation.fr/moment-de-vie/business-model-business-plan-quelle-difference>> sur le site bpifrance-creation.fr

Thématiques : [Créer ou reprendre une entreprise](#)

Ce sujet vous intéresse ? Chaque jeudi avec la lettre Bercy infos Entreprises, recevez les toutes les dernières actus fiscales, comptables RH et financières... utiles à la gestion de votre activité.

Partager la page   